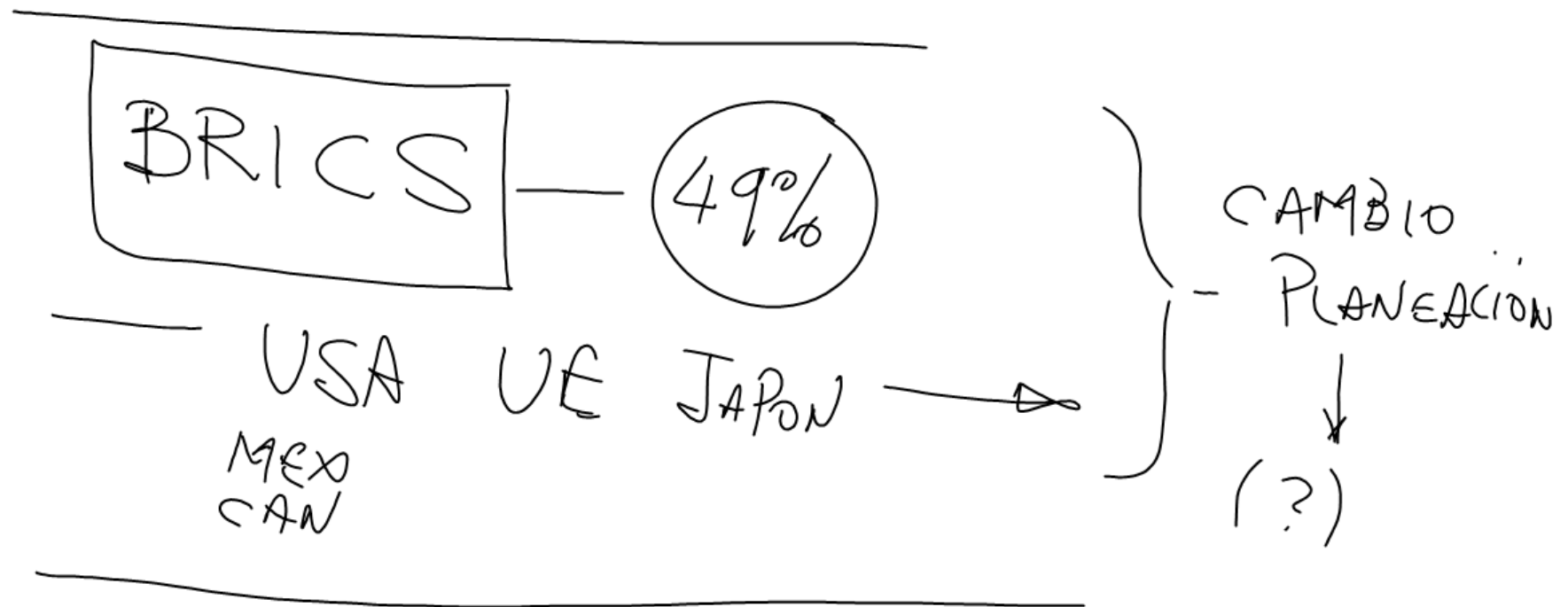


1ª parte: teoría (Ackoff).

2ª parte: Aplicación (Fuentes  
Zenón)

("Las armas del estratega")



## 5 P's Mintzberg

Plan → Largo plazo  
máxima cobertura.

Treta (Ploy) → descolocar al  
competidor o contigante

Posición → tomar un sitio y defenderlo  
(nicho de mercado).

Patrón → comportamiento o conducta  
competitiva.

Apple → Status.

HP → Invent

Samsung → Cobertura

BM → Innovación

Perspectiva → Misión.

Gillette.

R. de Atkoff.

Relevancia → Estratégica.

importancia

impacto

trascendencia

prioritario

jerarquía

Benedicto XVI. ↔ Francisco

Bayern.

carisma  
humildad  
San Lorenzo  
Latinoamericano

voto  
pobroza

Peña Nieto