

# ¿Qué es la Planeación?

forma de ver el mundo

X Científica

X Social

X Arte.

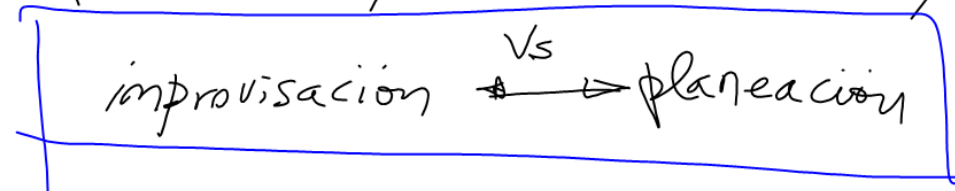
Disciplina ✓

Proceso → CASO

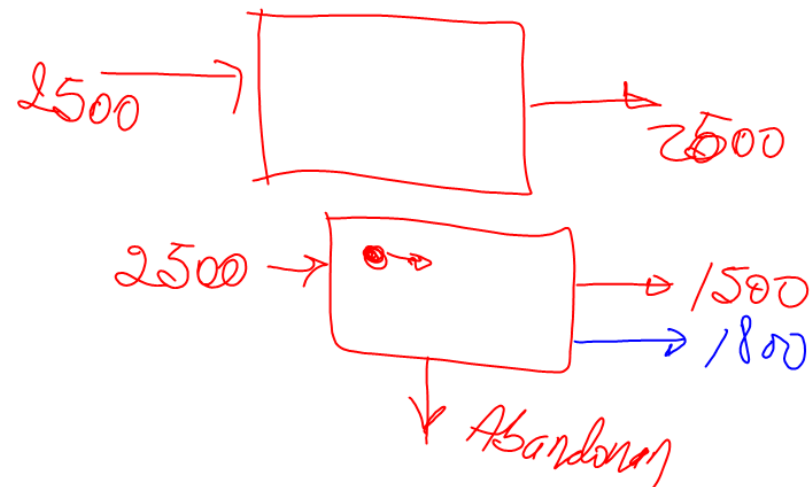


+ proceso de toma de decisiones  
anticipadas.

(antes de que ocurra el hecho)



+ un conjunto de decisiones  
interconectadas  
sobre un problema complejo



las decisiones interconectadas  
de un sistema complejo  
deben tomarse anticipada y  
simultáneamente

## Definición de Ackoff.

Planeación es un proceso que supone la elaboración y evaluación de cada de cada parte de un conjunto de decisiones interrelacionadas antes de que inicie la acción, en una situación tal en que se crea que, a menos que se emprenda dicha acción, no es probable que ocurra el estado futuro deseado y que si se adopta la acción adecuada aumentará la probabilidad de éxito.

Planeación { Estrategica  
Táctica

Variables { Tiempo: { E = largo plazo  
T = corto plazo  
-----  
impacto { E = grande  
T = pequeño  
-----  
dónde { E = arriba del organigrama  
T = bajo del org.

